



01

Informe del Presidente 2008

En Befesa proporcionamos soluciones innovadoras y viables para tratar y gestionar residuos industriales, así como desarrollar actividades que cubran de forma integral todo el ciclo del agua.

Informe del Presidente



2008 ha sido para Befesa un año más de crecimiento rentable en todas sus dimensiones, continuando con la línea de los últimos diez años. Hemos cerrado el ejercicio con unas ventas de 874 M€, lo que supone un crecimiento del 14% respecto a 2007; un EBITDA de 158 M€ (+27%) y un beneficio neto de 59 M€ (+23%). Las ventas en mercados internacionales han crecido un 25% respecto a 2007, alcanzando un 51% del volumen total de ventas, lo cual refleja la expansión y diversificación geográfica que estamos llevando a cabo, estando presentes en 20 países y en cuatro de los cinco continentes.

Durante 2008 se han producido acontecimientos muy importantes para Befesa, destacando algunos de manera especial:

- En primer lugar, la adquisición de la compañía norteamericana NRS Consulting Engineers, dedicada a la ingeniería y a la construcción de plantas de tratamiento de agua. NRS Consulting Engineers es una de las ingenierías líderes en el sector de la desalación de agua subterránea y salobre en Texas, donde ha diseñado aproximadamente el treinta por ciento de las instalaciones que dicho estado dispone para el tratamiento de este tipo de agua, y es la única que diseña, construye y pilota proyectos de desalación. Esta adquisición permitirá aprovechar las sinergias en cuanto a capacidad y experiencia de ambas empresas para desarrollar grandes proyectos de desalación, sobre todo en los estados con mayor potencial como Texas, California y Florida, mediante tecnologías y



Befesa es una compañía internacional especializada en la gestión integral de residuos industriales, y en la gestión y generación del agua.

soluciones sostenibles que mejoran la eficiencia integral en todo el ciclo del agua.

- En 2008 se ha completado con éxito la integración de Aluminio Catalán (Alcasa) y Befesa Reciclaje de Residuos de Aluminio acordada en 2007. La compañía resultante es líder en España y uno de los principales actores del mercado europeo en el reciclaje de residuos de aluminio.
- Del mismo modo y de especial importancia para Befesa ha sido la adjudicación del proyecto de la desaladora de Tenés (Argelia), lo que consolida la posición de Befesa como una de las empresas líderes en desalación en todo el mundo. La desaladora tendrá una capacidad de producción de 200 000 m³ de agua al día utilizando

tecnología de ósmosis inversa, que permitirán abastecer a una población de 800 000 personas.

- Por último, durante 2008 se han comenzado los trabajos de construcción del Centro de I+D+i de Befesa, donde se llevará a cabo la investigación en tecnologías medioambientales relacionadas con el tratamiento de aguas y la gestión de residuos industriales, contando con todos los medios necesarios para el desarrollo de la I+D+i de Befesa. Se trata de un centro sostenible, no solo por la actividad que se desarrollará en el centro, sino también porque será diseñado y construido con criterios de sostenibilidad, sin emisiones de CO₂, cuya puesta en marcha está prevista para mediados de 2009.

Informe del Presidente

Mientras que las perspectivas macroeconómicas para 2009 son negativas, o al menos de incertidumbre, en Befesa pensamos que los principios fundamentales que rigen nuestra actividad, basada en el desarrollo sostenible, siguen siendo válidos, y lo serán, independientemente de la situación económica global. Por ello, en Befesa, mantenemos nuestros objetivos estratégicos en cada una de las unidades de negocio y en este sentido, seguimos analizando y estudiando oportunidades que nos permitan llevar a cabo nuestra estrategia.

Además, en Befesa contamos con una sólida estructura financiera, así como unos sistemas de gestión robustos y eficaces, que unidos a las características de los negocios en los que operamos, nos permiten afrontar y estar preparados para situaciones difíciles e inciertas.

No obstante, en Befesa hemos tomado y estamos tomando las acciones necesarias para gestionar nuestros negocios de acuerdo a las circunstancias actuales.

Haciendo balance de cada uno de nuestros negocios:

Reciclaje de Residuos de Aluminio. En 2008 hemos tratado 421 000 t de residuos con contenido

en aluminio, lo que representa un incremento del 18% sobre el año anterior, habiendo operado todas las plantas de manera satisfactoria y eficiente.

Befesa es actualmente el líder europeo en el reciclaje de residuos de aluminio y uno de los líderes en el reciclaje de escorias salinas. Siendo el único reciclador que integra las dos partes del reciclaje de residuos de aluminio.

Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización.

En 2008 hemos tratado 645 000 t de residuos de acero y galvanización, lo que supone un incremento del 5% respecto a las 615 000 t tratadas en el ejercicio anterior, reflejando mejoras en eficiencia y en los procesos de reciclado.

En el mes de julio de 2008 hemos inaugurado las nuevas instalaciones productivas de Befesa Zinc Aser en Erandio (Vizcaya, España), que se enmarcan dentro del plan de modernización y mejora de la planta iniciado en el año 2004 y que ha supuesto una inversión de 35 M€.

Nuestras plantas de tratamiento están distribuidas estratégicamente, lo que nos permite estar cerca de nuestros clientes y proveedores, haciendo de ésta una de nuestras principales ventajas competitivas.

Actualmente, Befesa es líder en España y Europa en

el reciclaje de residuos de acero, con una cuota de mercado muy superior al resto de competidores del sector.

Nuestras políticas de cobertura sobre el precio de las materias primas nos permiten llevar a cabo una gestión con una visión a largo plazo, y en este sentido, en Befesa seguimos avanzando con los proyectos de crecimiento orgánico que tenemos en cartera, los cuales nos permitirán capturar demanda no cubierta hasta la fecha. Igualmente seguimos atentos a las oportunidades internacionales que pudieran surgir de cara a convertirnos en un líder mundial en el reciclaje de polvos de acería.

Gestión de Residuos Industriales. En 2008 se han tratado 1 425 500 t de residuos industriales peligrosos y no peligrosos, cantidad superior en un 3,5% a la tratada en 2007 en el que se trataron 1 338 000 t.

Durante 2008, Befesa ha mantenido su posición destacada en el sector. Hemos llevado a cabo pequeñas adquisiciones estratégicas, como son la adquisición de la planta de Tracel, ubicada en Guarromán (Jaén, España), reforzando así nuestros servicios de gestión de residuos líquidos peligrosos,

y la adquisición de la empresa Limpiezas Industriales Robotizadas (L.I.R.S.A.) con presencia en España, Francia, Italia, Suiza, Portugal y Reino Unido. En esta línea, a comienzos de 2009 se ha adquirido la empresa Derpin, con la que Befesa refuerza su actividad en el tratamiento y reciclaje de disolventes y otros residuos industriales en Cataluña (España). Asimismo, hemos iniciado un desarrollo internacional que capitalizará la experiencia obtenida en los proyectos locales.

Agua. En desalación, Befesa cuenta con una importante presencia internacional en mercados importantes y estratégicos.

A lo largo de 2008 hemos continuado la expansión de Befesa en los mercados internacionales mediante la construcción de plantas de desalación y tratamiento de aguas. Nos hemos establecido como empresa local en China, India y Estados Unidos, y hemos abierto oficinas comerciales y sucursales en el Golfo Pérsico.

En la actualidad en Befesa tenemos una capacidad de desalación de 550 000 m³/día en explotación y 660 000 m³/día en construcción. Adicionalmente seguimos creciendo mediante la presentación de

Informe del Presidente

concursos y ofertas de nuevas plantas desaladoras que nos permitan cerrar nuevos proyectos.

La actividad de agua, y especialmente la de desalación, es un pilar básico en el crecimiento de Befesa, siendo precisamente esta actividad la menos afectada por el entorno económico mundial. Las prioridades estratégicas para 2009, pasan por la consecución de nuevos proyectos en los mercados en los que tenemos presencia, así como consolidar nuestra presencia en el mercado norteamericano.

En Befesa seguimos apostando fuertemente por la I+D+i, orientada a la obtención de resultados y a la creación de valor, mediante el desarrollo de nuevas tecnologías que contribuyan al desarrollo sostenible.

El plan estratégico de I+D+i de Befesa se ejecuta a través de una serie de proyectos e iniciativas en cada una de las unidades de negocio. En la actualidad, contamos con una cartera de más de 30 proyectos de I+D+i abiertos, todos ellos en diferentes estados de desarrollo.

El conjunto de las inversiones y programas de I+D+i han sido dirigidas a la consecución de los objetivos que forman parte del plan estratégico. De esta

manera, durante el ejercicio 2008 hemos invertido en I+D+i más de 4 M€, suponiendo un incremento del 115% respecto a la inversión llevada a cabo en 2007 de 1,9 M€, y reflejado claramente la apuesta de Befesa por la I+D+i.

Como he mencionado anteriormente, dentro de los hitos de I+D+i, me gustaría destacar la construcción del Centro de I+D+i de Befesa, cuya puesta en marcha está prevista para 2009.

En materia de Recursos Humanos, el número medio de empleados durante el ejercicio asciende a 2263 personas, si bien a cierre de 2008 la plantilla de Befesa la forman 2362 personas. Hemos aumentado nuestra plantilla en un 20%, comparado con el número medio de empleados de 2007 de 1969. Este aumento refleja el crecimiento de la división de agua, donde la plantilla media ha aumentado en un 60%.

En Befesa consideramos la responsabilidad social corporativa como uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia presente y futura. Por ello incorporamos a nuestro día a día valores de responsabilidad social corporativa que se integran de manera natural en nuestra estrategia, cultura y

organización a través nuestros sistemas de gestión, política medioambiental, de calidad y de recursos humanos. Del mismo modo, desde Befesa promovemos y respetamos los Derechos Humanos fomentando la creación de lazos con las comunidades donde desarrollamos nuestras actividades, los cuales refuerzan la relación de la empresa y la sociedad a largo plazo.

En Befesa, gestionamos las emisiones de gases que provocan el efecto invernadero, habiendo iniciado la implantación de un ambicioso plan que persigue medir y auditar, anualmente, tanto nuestras emisiones, como las de nuestros proveedores y poner en marcha acciones para la reducción de dichas emisiones. Se trata de una iniciativa muy exigente que muestra nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y con la que pretendemos adelantarnos a futuras regulaciones más exigentes.

Como consecuencia de nuestro compromiso con la transparencia, y con el objetivo de seguir garantizando la fiabilidad de la información financiera elaborada por la compañía, hemos continuado reforzando nuestra estructura de control interno y adaptándola a los requerimientos establecidos por la ley norteamericana Sarbanes

Oxley. Un año más hemos querido someter, voluntariamente, el sistema de control interno de todo el grupo a un proceso de evaluación independiente llevado a cabo por auditores externos conforme a las normas de auditoría del PCAOB.

En definitiva, 2008 ha sido un año en el que Befesa ha seguido creciendo de manera sostenible, y en el que hemos conseguido importantes logros. Igualmente, nuestra estrategia de crecimiento basada en el desarrollo sostenible, sigue siendo totalmente válida. Por tanto, en Befesa, estamos preparados para afrontar 2009, con el objetivo de cara al futuro de seguir contribuyendo a un mundo más sostenible, creando valor para nuestros accionistas.

Javier Molina Montes
Presidente de Befesa